

Budgetskrivelse 2026

Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden

Innehållsförteckning

Sammanfattning	3
Förändringar i omvärlden.....	4
Äldreomsorg i en föränderlig omvärld.....	4
Demografiska utmaningar för Malmös äldreomsorg.....	5
Omställning krävs på flera plan samtidigt.....	8
Utvecklingsarbeten i Malmö stad utifrån ett fokus på äldre	9
Förändring och utveckling av nämndens verksamhet.....	11
Effektivt nyttjande av resurserna	11
Samarbete för kvalitetsutveckling och större självständighet hos äldre Malmöbor	13
Stärka konkurrenskraften	15
Kommunbidrag.....	18
Riktade statsbidrag och övriga bidrag.....	20
Begäran om investeringsram.....	22
Investeringsram	22

Sammanfattning

Demografiska utmaningar och ökad komplexitet

Hälsosammare levnadsvanor och medicinska framsteg bidrar till att livslängden ökar hos befolkningen. Det innebär att vårdbehoven skjuts fram, men det krävs ändå betydande resurser för att möta framtidens behov. Antalet äldre Malmöbor (69+) förväntas öka med nästan 9 500 personer fram till 2035. Nämnden ser en ökad komplexitet i arbetet, där antalet patienter med omfattande vårdbehov ökat markant och allt fler Malmöbor boende på särskilt boende har svåra beteendemässiga och psykologiska symtom vid demenssjukdom.

Omställning krävs på flera plan samtidigt

Framtidens utmaningar kräver en omställning mot mer förebyggande arbete. Nämnden kommer arbeta med att nå Malmöbor i ett tidigare skede, utveckla digitala lösningar och arbeta för att säkra likvärdiga förutsättningar för att bidra fler friska levnadsår. Nämnden ser vikten av att staden arbetar med att förbättra socioekonomiska faktorer som påverkar hälsan och i förlängningen behovet av insatser.

Utvecklingsarbeten i Malmö stad utifrån ett fokus på äldre

För att främja ett självständigt åldrande krävs att Malmö stad arbetar tillsammans. Nämnden ser positivt på stadens arbeten så som lokal utveckling, åldersvänliga städer och bostadsförsörjningsarbetet. Det är av vikt att nämnden involveras tidigt i dessa arbeten. Nämnden har en höjd ambition gällande välfärdsutveckling och upphandling av ett nytt verksamhetssystem kommer påbörjas 2026. Innan 2033 kommer nämnden behöva ytterligare 400 platser på vård och omsorgsboende.

Effektivt nyttjande av resurserna

Nämnden utvecklar nya arbetssätt för att öka självständigheten, skjuta upp behovet av insatser och hur samarbete med civilsamhälle och andra aktörer kan utvecklas. Därtill kommer nämnden arbeta med att säkerställa att rätt kompetens finns på plats för att möta framtida utmaningar.

Stärka konkurrenskraften

Nämnden arbetar med att förbättra arbetsvillkor och med kompetensutveckling för att attrahera och behålla kvalificerad personal. Det handlar om att säkerställa en hållbar lönebildning, minska löneskillnader och förbättra chefers organisatoriska förutsättningar.

Ekonomiska förutsättningar

Nämnden arbetar med att säkerställa att alla verksamheter är rätt dimensionerad utifrån Malmöbornas behov. Nämnden erhåller riktade statsbidrag som föreslås inordnas i det generella statsbidraget. Detta innebär att nämnden är i behov av motsvarande kommunbidragsökning om det riktade statsbidraget övergår till ett generellt statsbidrag.

Förändringar i omvärlden

Här besvarar nämnden följande frågeställningar:

- Vilka viktiga beslut, händelser och förändringar i omvärlden förväntas påverka nämndens verksamhet under 2026 och framåt, samt på vilket sätt?
- Vilka förändringar ser nämnden behov av i Malmö stad som helhet som skulle möjliggöra förbättringar i den egna verksamheten? Hur kan nämnden bidra till att underlätta måluppfyllelsen och/ eller minska nettokostnaderna för Malmö stad som helhet?

Äldreomsorg i en föränderlig omvärld

En stor del av befolkningen förväntar sig att äldreomsorgen år 2040 tillgodoser de äldres behov i större eller åtminstone i lika stor utsträckning som idag. För att behålla dagens nivå av offentliga insatser inom äldreomsorgen behöver äldreomsorgens andel av BNP öka från 2,7 till 3,6 procent. Därtill kommer var fjärde ny helårsarbetare behövas i hälso- och sjukvården och äldreomsorgen fram till 2040, vilket för äldreomsorgen innebär runt 70 000 helårsarbetande.¹

Ökad livslängd...

Den förväntade livslängden fortsätter att öka vilket främst beror på hälsosammare levnadsvanor, medicinska framsteg och förbättrade levnadsförhållanden. Nya behandlingsmöjligheter och bättre läkemedel innebär att allt fler hälsotillstånd och sjukdomar är behandlingsbara och går att leva med längre. Den typiska åldern då högst andel avlider, var år 2024 91 år för kvinnor och 90 år för män. Till 2070 beräknas den ha stigit till knappt 94 år för kvinnor och 93 år för män. Samtidigt som den typiska dödsåldern stiger blir åldersspridningen bland de som avlider allt snävare. Ökar typisk dödsålder förväntas det leda till att vårdbehoven i befolkningen blir större.²

... och ett mer omfattande vårdbehov

Det finns skäl att tro att hälsan hos befolkningen förbättras i takt med att medellivslängden och självständigheten ökar. Myndigheten för vård och omsorgsanalys menar att en förbättrad hälsa hos befolkningen där behovet av äldreomsorg förskjuts ett år minskar behovet av nyanställningar från 7000 till 4000 per år. I en fördjupningsrapport från 2025 visar SKR på tre alternativa scenarier för hur behovet av äldreomsorg kan utvecklas fram till 2033. I två av scenarierna tas hänsyn till att människor lever längre, att vården förbättras och att allmänhälsan blir bättre. Det gör att behovet av äldreomsorg inte ökar lika mycket som antalet äldre.³ Att behovet inte ökar i

¹ [Redo för framtiden? | Vård- och omsorgsanalys](#)

² [Sveriges framtida befolkning 2025–2070](#)

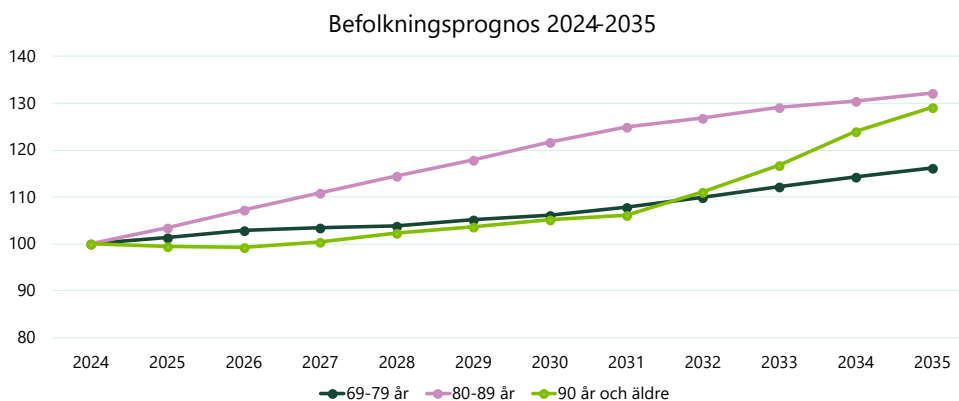
³ [Fördjupad analys av äldreomsorgsbehoven](#)

samma utsträckning som antalet äldre är nödvändig men löser dock inte den ekonomiska utmaningen eller möjliggör att behålla dagens omfattning av det offentliga åtagandet för äldreomsorg fullt ut.

SKR skriver i ekonomirapporten från oktober 2024⁴ att skiftet i demografin och omställningen inom välfärden där efterfrågan på skola minskar medan efterfrågan om vård och omsorg för äldre ökar skapar omvandlingstryck mot smartare arbetssätt för att möta denna förändring. Det krävs att kommunen och äldreomsorgen tillsammans ställer om på flera plan. Kommunen behöver i högre utsträckning utveckla och planera stadens livsmiljöer, transportsystem och boendemöjligheter som innebär att fler äldre kan bevara sin hälsa och självständighet längre. Äldreomsorgen behöver ställa om till mindre personalintensiva arbetssätt med förbyggande arbete i fokus och fortsatt arbeta med effektiviseringar och välgrundade prioriteringar. Samtidigt måste det säkerställas att det finns nödvändiga resurser för att klara omställningsarbetet.

Demografiska utmaningar för Malmö äldreomsorg

Antalet äldre Malmöbor (69 +) förväntas öka med nästan 9 500 personer fram till år 2035. Vid slutet av 2035 väntas det finnas över 4 900 fler Malmöbor som är 80 år eller äldre än det fanns år 2024. Gruppen som är 90 år och äldre blir strax över 800 personer fler 2035 än 2024, med en snabb ökning från 2031.



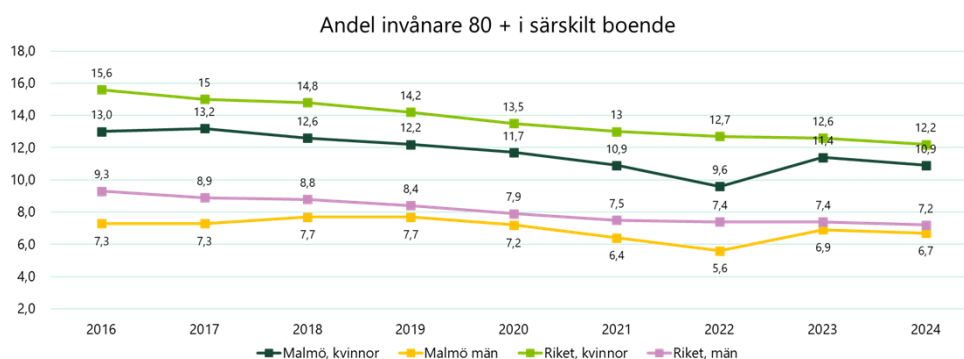
Källa: Malmö Stads befolkningsprognos 2024–2035

Äldre med hemtjänst och särskilt boende över tid

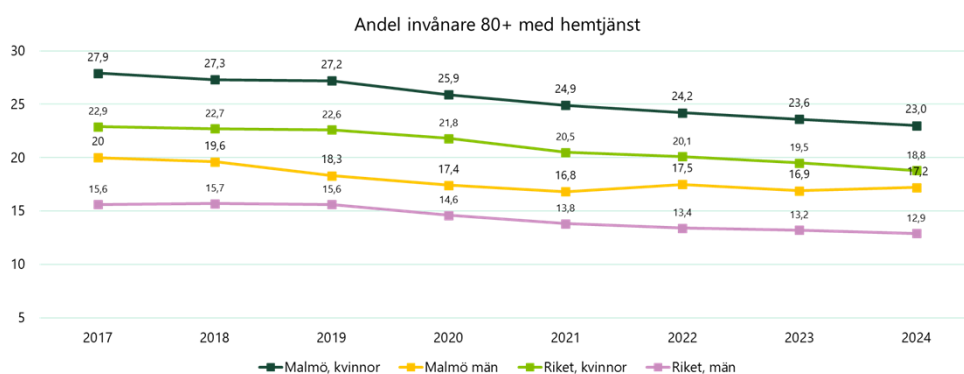
2024 hade 3232 personer (20,7% av gruppen 80 år och äldre) hemtjänstinsatser och 9,2 % av befolkningen 80 år och äldre bodde på särskilt boende (Kolada). Utvecklingen av andelen invånare 80 år och äldre med hemtjänst och i särskilt boenden visar på en nedåtgående trend fram till 2024 i Malmö och nationellt. Andelen män 80 år och äldre som har

⁴ [Ekonomirapporten oktober 2024](#)

hemtjänst har dock ökat i Malmö under 2024 vilket innebär ett trendbrott.



Källa: Kolada

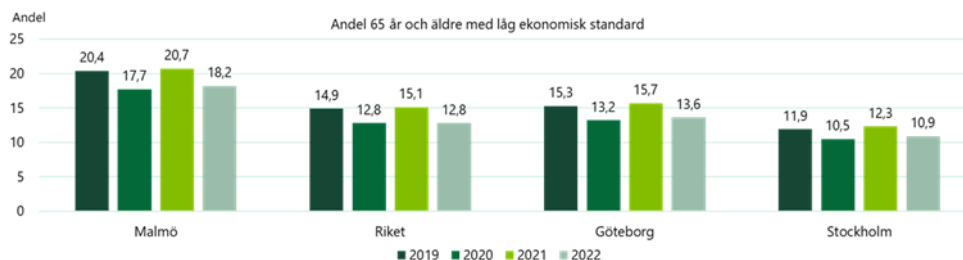


Källa: Kolada

Andelen med hemtjänst i Malmö ligger över nivån för riket som helhet. Anledningarna till det kan vara flera och både handla om att behoven skiljer sig åt utifrån hälsa och socioekonomi, men även skillnader i hur riktlinjer är utformade och hur socialtjänstlagen tillämpas. Skillnader i möjligheterna till ett boende som bidrar till självständighet kan också påverka behovet av hemtjänst.

Ojämlighet påverkar

Den generella trenden är att andelen av gruppen 65 år och äldre som har en låg ekonomisk standard, vilket innebär en inkomst som understiger 60 procent av den nationella medianinkomster, minskar över tid både i Malmö och övriga storstäder. Malmö skiljer dock tydligt ut sig och ligger klart över andelen för riket som helhet samtliga år under perioden 2019–2022.



I Malmö stads omvärldsanalys konstateras att skillnader i de ekonomiska förutsättningarna bland äldre ökar och att detta i hög utsträckning beror på om individen har kunnat dra fördel av de senaste decenniernas kraftiga prisökningar på bostadsmarknaden. Nämnden ser att omvärldstrenden ökad flerdimensionell ojämlikhet påverkar åldrandet och ålderdomen, så som den gör för staden och för Malmös befolkning som helhet. Ökad flerdimensionell ojämlikhet handlar till exempel utbildningsnivå, födelseland, boende, boendeplats, inkomster, ekonomi, tillgång till samhällsservice och påverkan av klimatförändringar. De konstaterade ojämlikheterna behöver adresseras både i nämnden, i staden som helhet och nationellt.

Ökad komplexitet

Den nedåtgående trenden av andelen av befolkningen som har hemtjänst eller särskilt boende ligger i linje med den förväntade förbättrade folkhälsan och den ökade levnadslängden. SKR skriver att dagens äldre är friskare och mer aktiva än tidigare generationer och den kognitiva förmågan har förbättrats. Samtidigt finns idag fler äldre som lever med en eller flera kroniska sjukdomar och antalet väntas öka i takt med att antalet äldre ökar. Det finns även ett starkt samband mellan risk för demenssjukdom och stigande ålder och antalet som insjuknar i en demenssjukdom beräknas öka i takt med allt vi lever allt längre.⁵

I Malmö visar utvecklingen att gruppen som numera har hemtjänst och som finns på särskilt boende i högre utsträckning har ett mer omfattande vårdbehov jämfört med tidigare och komplexiteten i arbetet har ökat. Detta framkommer i flertalet aspekter i nämndens egen mätning inom verktyget Kuben som synliggör resursbehovet inom den kommunala hälso- och sjukvården. Mätningen visar att det har skett en förskjutning från lättare till större vårdbehov. Exempelvis har det genomsnittliga antalet timmar för patienter i hemsjukvården ökat från 111 timmar per patient och år under 2023 till 118 timmar per patient och år under 2024.

En av delarna i mätningen är att sammanställa patientkategorier utifrån hur stort behov patienten har. Mellan 2022 och 2024 har det skett en tydlig ökning i antalet patienter med omfattande vårdbehov. Inom kategorin svår hemsjukvård⁶ beräknades 870 av hemsjukvårdspatienterna i ordinärt boende vara inom kategorin 2022, under 2024 hade i stället 1195 patienter

⁵ [Fördjupad analys av äldreomsorgsbehoven](#)

⁶ Med hemsjukvårdspatient - svår menas patienter med ett hälso- och sjukvårdsbehov som lika med eller större än 2 timmar per vecka, oavsett profession.

motsvarande behov. Det är en ökning med 37%.

Inom nämndens särskilda boenden och korttidsverksamheter har ökningen inom samma kategori varit mindre, 13%, från 938 patienter till 1066 patienter. Dock har antalet patienter på särskilt boende och korttidsverksamheter i kategorin avancerad hemsjukvård ⁷ ökat från 44 till 141 patienter, vilket är en ökning på mer än 200%. Sammantaget visar mätningarna på hur vårdtyngd har ökat hos nämndens målgrupp.

Nämnden ser därutöver även en ökning av antalet brukare som är i behov av dubbelbemanning, det vill säga, när två medarbetare behövs samtidigt för att kunna utföra insatserna som den äldre har behov av, vilket också visar på ökade behov hos målgruppen. Inom särskilt boende har en utveckling skett där antalet boende med svåra beteendemässiga och psykologiska symtom vid demenssjukdom ökat. Denna målgrupp har större behov av anpassningar, rätt kompetens hos medarbetarna och resurser för att kunna upprätta hålla kvaliteten i verksamheten.

Den framtida befolkningsutvecklingen med fler äldre, utvecklingen av socioekonomiska faktorer, större komplexitet och medicinska framsteg visar på att hälsa-, vård- och omsorgsnämnden ytterligare behöver växla upp arbetet med förebyggande insatser för målgruppen både inom nämndens uppdrag och tillsammans med andra nämnder och offentliga aktörer.

Omställning krävs på flera plan samtidigt

Inom nämndens verksamheter finns redan idag förväntningar från äldre och deras anhöriga på att kunna leva mer självständigt. Det innebär att insatser behöver utvecklas från hur de ser ut idag, exempelvis behöver nämnden arbeta mer digitalt och med välfärdsteknik på ett nytt sätt.

Den nya socialtjänstlagen som träder i kraft under 2025 förväntas påverka och bidra positivt till det omställningsarbetet som krävs för att möta äldreomsorgens utmaningar och klara uppdraget framöver. Intentionerna i den nya socialtjänstlagen är att ett förebyggande arbetssätt ska finnas genom hela socialtjänstens verksamhetsområde och på alla nivåer, samhälls-, grupp- och individnivå. Detta ligger väl i linje med arbetet utifrån God och nära vård och utveckling av nya arbetssätt för att möta äldreomsorgens utmaningar. Nämnden ser att det kommer krävas en förändring där större fokus läggs på förebyggande arbete och flexibla arbetssätt för att säkerställa intentionerna om en mer förebyggande, tillgänglig, jämställd och kunskapsbaserad socialtjänst.

Arbetet för att möta morgondagens behov hos de äldre Malmöborna kommer ske samtidigt som nämnden fortsatt arbeta med att säkerställa att dagens brukare får sina behov tillgodosedda. För att lyckas med den omställningen innebär det att ordinarie verksamhet med beslutade insatser kommer fortgå, samtidigt som arbete startas med insatser utan

⁷ Avancerad hemsjukvårdspatient är patienter med specifik omvårdnad så som dialys.

föregående biståndsbedömning och förebyggande insatser. Dessa insatser kommer testas och utvärderas för att säkerställa att omställningen får önskad effekt.

Öppen och tillgänglig stad för alla

Att Malmöborna förstår vilka rättigheter och möjlighet som finns inom staden och inom nämndens ansvarsområde är viktigt för att säkra likvärdiga förutsättningar att åldras med fler friska levnadsår. Det visar bland annat hälsa- vård och omsorgsnämnden egna analyser utifrån jämlikhetsaspekter. En likvärdig tillgänglighet kräver olika typer av insatser för olika individer och grupper. Vissa Malmöborna kan till exempel göra mycket digitalt och andra behöver kontakt på plats för att tillgodogöra sig samma insatser. Det ställer stora krav på nämnden att ha flera olika lösningar för att möta olika individens behov.

En förutsättning för nämnden att utveckla och stärka sitt arbete mot ökad likvärdighet är att staden ser hälsa och behovet av insatser hos äldre Malmöborna som ett resultat av tidigare faktorer i livet, så som ekonomiska förutsättningar, utbildningsnivå och födelseland. Detta har nämnden inte rådighet över men staden som helhet har möjlighet att påverka genom flera olika insatser. Hur andra nämnder och staden arbetar med utvecklingen av Malmöborna välmående och hälsa genom hela livet har stor påverkan på nämndens målgrupp och deras behov av insatser från nämnden.

Utvecklingsarbeten i Malmö stad utifrån ett fokus på äldre

Nämndens insatser riktar sig främst till Malmöborna som är äldre. Nämndens verksamheter möter dock en bråkdel av dessa Malmöborna. Endast 8,5 % av personer 65 år och äldre möts i verksamheterna som bedriver hemtjänst. Av Malmöborna 80 år och äldre har 30 % stöd i form av hemtjänst eller bor på ett särskilt boende. Många av dessa Malmöborna har ett stödbehov som kan kopplas till ansvarsområden hos olika nämnder och det finns mycket som kan göras för att stärka självständigheten innan de har behov av insatser från hälsa-, vård- och omsorgsnämnden.

För att nämnden ska fortsätta klara sitt uppdrag och samtidigt ha utrymme för att göra nödvändiga omställningar krävs insatser från staden. Detta innebär en helhetssyn och starkt samarbete mellan stadens förvaltningar och med regionen, civilsamhället samt med andra aktörer. Det handlar om att synliggöra målgruppens behov och tydliggöra respektive nämnds ansvar att bidra till mer självständighet för hälsa-, vård- och omsorgsnämndens målgrupp. Ett gott åldrande och självständighet främjas av att det finns ett generellt förebyggande arbete i staden ur ett livsloppsperspektiv. Områden som nämnden ser behöver utvecklas är framför allt boende, deltagande i samhället, trygghet och delaktighet samt ofrivillig ensamhet. Nämnden ser positivt på de arbeten som startats övergripande i staden och ser att det är av vikt att nämnden involveras och att målgruppens behov synliggörs i stadens prioriteringar och satsningar.

Lokal utveckling

Inom uppdraget kring lokal utveckling är målet att till år 2030 stärka delaktigheten, samordna stadens insatser för bättre ekonomiska, sociala och miljömässiga förhållanden, öka tryggheten och främja närdemokratin. Arbetet samordnas från fritidsförvaltningen. Målet är att i en inkluderande process mellan förvaltningar, bolag, företag och civilsamhälle skapa en gemensam bild av lokala behov för att rikta insatser rätt i staden. Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden ser flera utvecklingsmöjligheter inom uppdraget utifrån att stärka äldres delaktighet och livskvalitet i olika delar av staden. Lokal utveckling innebär också möjlighet att stärka stadens livsloppsperspektiv och utveckla det hälsofrämjande och förebyggande arbetet för alla åldersgrupper. Ett sådant arbete bidrar till större hälsa och självständighet för nämndens målgrupp,

Åldersvänliga städer

Arbetet utifrån Malmö stads medlemskap i WHO:s globala nätverk för åldersvänliga städer och samhällen har stor bäring för förvaltningens målgrupp. Dels i möjliggörandet av ett aktivt och hälsosamt åldrande för Malmöborna men arbetet har också stor potential till att bidra till att äldre Malmöbor får sina mänskliga rättigheter uppfyllda. Nämnden ser framemot att stadens fokus på frågorna kommer att öka. Det är av stor vikt att hälsa-, vård och omsorgsnämnden involveras redan från starten av detta arbete.

Hållbar utveckling

Agenda 2030 och de globala hållbarhetsmålen är en central del av Malmö stads budget. Hållbar utveckling innebär att verksamheter bedrivs och utvecklas på ett sätt som bidrar till ett mer hållbart Malmö – ekologiskt, socialt och ekonomiskt. För hälsa-, vård- och omsorgsnämnden innebär det att hållbarhetsperspektivet integreras i både det dagliga arbetet och i den långsiktiga planeringen. Det kan till exempel handla om att minska matsvinn, vilket både sparar resurser och minskar klimatpåverkan. Det handlar också om att säkerställa en likvärdig tillgång till vård och omsorg i hela staden. Genom att ställa om till mer förebyggande insatser, öka digitaliseringen och satsa på kompetensutveckling skapas förutsättningar för en robust och kostnadseffektiv äldreomsorg som möter framtidens behov. Nämndens arbete med att uppnå kommunfullmäktiges mål bidrar till en hållbar utveckling.

Malmö Möts

Malmö Möts är ett koncept för att samla, synliggöra och stärka stadens arbete med demokrati, mänskliga rättigheter och antirasism. Genom samverkan med civilsamhälle, politik, akademi och internationella aktörer skapas en plattform för kunskapsutbyte, ungas engagemang och gemensam utveckling. Malmö Möts samordnas av kommunstyrelsen och ska bidra till målet att göra Malmö till världens mest demokratiska stad.

Hälsa-, vård och omsorgsnämnden engagerar sig aktivt i arbetet för att säkerställa att demokratifrågor integreras i det dagliga arbetet, når alla målgrupper och stärker invånarnas delaktighet och förtroende. Malmö Möts utgör därför en viktig prioritering under kommande år.

Bostadsförsörjning

Fram till år 2034 förväntas 22 000 nya hushåll tillkomma i Malmö, vilket skapar ett demografiskt bostadsbyggnadsbehov på omkring 2 000 bostäder per år. De senaste årens avstannade bostadsbyggande kan på sikt innebära att det uppstår en ny generell bostadsbrist. Efter en period med hög inflation bedöms hushållens köpkraft ha förskjutits till 2015 års nivå och det bedöms ta lång tid innan återhämtning sker. Runt 2020 skedde en relativt stor nyproduktion i Malmö. Dessa två faktorer har tillsammans lett till att det i Malmö nu finns ett visst överutbud av främst dyra nyproducerade eller nyrenoverade bostäder, samtidigt som många hushåll har svårt att tillgodose sitt bostadsbehov. För gruppen äldre är de främsta utmaningarna att ha en lämplig bostad som stödjer ett självständigt åldrande över tid och som är möjligt att behålla om hushållets sammansättning förändras eller hälsan blir sämre. Kunskap om målgruppen behov är därför av största vikt och nämnden kommer tillsammans med övriga socialnämnder, tekniska nämnden och stadsbyggnadsnämnden utveckla samarbetet för att i högre grad ta tillvara och tillgodose de sociala aspekterna för att främja jämlika och goda lokala livsmiljöer.

Förändring och utveckling av nämndens verksamhet

Här besvarar nämnden följande frågeställning:

- Vilka verksamhetsförändringar, effektiviseringar eller kvalitetsutveckling pågår eller planeras inom nämnden framöver? Beskriv även förändrade arbetssätt och/eller samarbete med andra som leder till förbättrad kvalitet och/eller minskade kostnader.

Effektivt nyttjande av resurserna

Staden och nämnden kan stå inför krav på effektiviseringar som är så pass omfattande att det snarare handlar om prioriteringar. Nämnden anser att dessa prioriteringar bör göras både centralt i staden och inom nämnderna, med hänsyn till lagstadgade och icke lagstadgade uppdrag. Prioriteringar bör vara uttalade, kunna motiveras och vägas mot varandra och kommuniceras till Malmöbon på ett tydligt och transparent sätt. Prioriteringar behöver ses ur både kortsiktiga och långsiktiga perspektiv för att undvika ökade kostnader längre fram.

Utifrån de utmaningarna och det omställningsarbetet nämnden står inför sker ett aktivt arbete för att säkerställa ett effektivt nyttjande av resurserna. Åtgärder som förbättrar hälsan, framför allt bland äldre, kan minska det samlade behovet hälso- och sjukvård och äldreomsorg i befolkningen framöver. Då kommer kostnaderna för att möta behoven från en åldrade befolkning stiga mindre än förväntat.^{8 9}

Nämnden kommer lägga särskild vikt på att tillgången till insatser inom omsorg och hälso- och sjukvård i kommunal regi ska vara likvärdig. Behovet av kommunal hälso- och sjukvård är större i socioekonomiskt svaga områden. En tidigare granskning av patientjournaler visar till exempel att det finns en 50% förekomst av diabetes hos de patienter som bor i stadsdelen Rosengård och är inskrivna i hemsjukvården. När andelen äldre ökar i områden där behoven är större, riskerar kostnader öka ytterligare om inte särskilt fokus läggs på att säkerställa likvärdiga förutsättningar.

Nämnden avser att arbeta med prognostiseringar över var i Malmös områden nämndens målgrupp kommer bo de kommande åren. Det ger nämnden möjlighet att långsiktigt planera att tillgång till vård och omsorg är likvärdig och finns på rätt plats. Genom att göra välgrundade prioriteringar var i staden nämndens utbud behöver utökas eller förändras utifrån till exempel befolkningsprognoser och analyser kan existerande hälsoskillnader jämnas ut, vilket leder till att den samlade hälsovinsten ökar.

⁸ [Redo för framtiden? | Vård- och omsorgsanalys](#)

⁹ [Fördjupad analys av äldreomsorgsbehovet | SKR](#)

Nya arbetssätt för att skjuta upp behovet

För att säkerställa ett effektivt användande av resurserna kommer nämnden under 2026 och framåt ha ett stort fokus på att undersöka och implementera nya insatser och arbetssätt för att öka självständighet och skjuta upp behovet hos äldre Malmöbor. Nämnden arbetar med att ställa om organisationen och utveckla arbetssätt för att möta målgruppen i ett tidigare skede och erbjuda andra typer av stöd. Omställningen innebär att omfördela befintliga och nya resurser till att även nå en målgrupp och individer som inte nås idag.

De aktiviteter och åtgärder som nämnden kommer fokusera på ligger också i linje med den nya socialtjänstlagen. Den nya lagstiftningen betonar förebyggande arbete och planering av insatser för den enskilde med fokus på tidiga och förebyggande insatser, att socialtjänsten ska vara lätt tillgänglig, med möjlighet till insatser utan behovsprövning och att arbetet ska vara kunskapsbaserat och av god kvalitet.

Nämnden arbetar sedan tidigare med bland annat med att motverka ofrivillig ensamhet och utvecklar arbetet med att möta personer med kognitiv svikt i ett tidigt skede tillsammans med Minnesmottagningen i Region Skåne. Det finns därtill ett nämndsuppdrag att ta fram förslag på framtida lokalisering av mötesplatsen Seniorum i Rosengård med syftet att på sikt kunna implementera konceptet Seniorens hus i Rosengård. Dessa arbeten fortgår även under 2026.

Säkerställa rätt kompetens för framtida utmaningar

Den demografiska utvecklingen ställer krav på att rätt kompetens finns på rätt plats och nyttjas på rätt sätt inom alla nämndens verksamheter. Det innebär att använda undersköterskor och legitimerad personals kompetens på bästa sätt. Exempelvis genom att dela på uppdrag gällande städ och omvårdnad, där båda idag utförs av undersköterskor. Detta kan innebära anställning av nya befattningshavare i de verksamheter som möter brukare.

En utredning gällande översyn av administration har genomförts under 2024 och 2025. Utredningen konstaterar att det finns viss kompetens som saknas för att möta framtida behov och att det bör ske en kompetensväxling. Det handlar exempelvis om kompetens kring data och informationsdrivna verksamheter, den ökade användningen av artificiell intelligens (AI) och en mer utbredd välfärdsbrottslighet. Nämnden kommer fortsätta arbetet med att säkerställa rätt kompetens i samtliga verksamheter under 2026 och framåt.

Utmaning med långsiktig planering i samarbeten med civilsamhället

Nämnden samverkar med civilsamhället och andra offentliga aktörer för att driva på en samhällsutveckling och stadsplanering som prioriterar den äldres behov och som möjliggör ett självständigt liv. För att driva omställningen framåt behöver det förebyggande och hälsofrämjande arbetet stärkas inom hela nämndens ansvarsområde och nya arbetssätt utforskas löpande. Det innebär att exempelvis söka nya samarbeten med nya aktörer så som ideell sektor och civilsamhället.

En förutsättning att skapa samspel med ideell sektor och staden i övrig är att ha finansiering under längre tid som möjliggör en långsiktighet i samarbetet. Flertalet av omställningssatsningarna finansieras med stimulansmedel som beviljas från år till år. För skapa stabila och långsiktiga samarbeten behöver en långsiktig finansiering säkerställas. Därtill krävs det organisationsformer för att säkerställa att samarbeten kan utvärderas utifrån sin effektivitet.

Samarbete för kvalitetsutveckling och större självständighet hos äldre Malmöbor

Äldreomsorgen i Sverige har ett flertal utvecklingsområden som kräver samtidig omställning för att få en kvalitativ och effektiv helhet utifrån lagstiftning och reglemente. Det innebär nya och innovativa arbetssätt som kräver medarbetarnas engagemang och kunskap. Malmö stad behöver tillsammans arbeta för att omställningen möjliggörs.

Mänskliga rättigheter i fokus för en tillgänglig och jämlik omsorg

Att säkerställa alla individers mänskliga rättigheter är en grundläggande uppgift för all offentlig verksamhet. För hälsa-, vård- och omsorgsnämnden innebär det att fortsätta arbetet med att göra vård och omsorg tillgänglig för alla, på lika villkor. Den nya socialtjänstlagen stärker individens rättigheter och ställer krav på en mer tillgänglig, förebyggande och jämlik socialtjänst.

Tillgänglighet handlar både om fysiska, språkliga och digitala aspekter. Genom att utveckla digitala lösningar som är inkluderande och användarvänliga kan fler ta del av information och stöd utifrån sina egna förutsättningar. Det gör att nämnden även kan möta krav om digital tillgänglighet från Malmöbor idag och framöver.

Likvärdighet i tillgången till vård och omsorg över hela staden är avgörande för att motverka ojämlikhet. Oavsett var i Malmö den enskilde bor, eller vilken bakgrund personen har, ska rätt till stöd och omsorg vara densamma. Genom att främja självständighet och delaktighet stärker nämnden individens rätt att leva ett värdigt liv, i enlighet med både de mänskliga rättigheterna och den nya socialtjänstlagen.

Välfärdsutveckling och digital infrastruktur

Höjd ambition och nya behov kopplat till infrastruktur som bland annat datalager och integrationsmöjligheter innebär att stadens centrala IT-organisation behöver öka sitt fokus och sina leveranser inom dessa områden. Nämnden har även höjt ambitionen gällande att bättre utnyttja den data nämndens verksamheter producerar i beslutsfattandet. Detta ställer krav på underliggande infrastruktur men kan även innebära att nämnden behöver nya arbetssätt samt ny kompetens inom dataområdet.

Ökat fokus på välfärdsutveckling och nya arbetssätt som bland annat stöds av införande av välfärdsteknik innebär att behovet av systemförvaltning, drift och hantering av logistik kopplat till tekniken ökar. Redan idag är frågan om tillgång till support för medarbetare på kvällar, nätter och helger aktuell. I takt med att mer teknik används av både medarbetare och brukare

kommer behovet och tillgängligheten av support att öka ytterligare, dygnet runt och året om.

Arbetet med att upphandla nya verksamhetssystem har påbörjats och under 2026 kommer fokus vara att förbereda för att annonsera upphandlingen. Upphandlingen och implementeringen av nya verksamhetssystem inom nämndens samtliga verksamheter kommer ta både tid och resurser i anspråk under innevarande och nästa mandatperiod. Verksamheterna behöver vara förberedda på att frigöra medarbetares tid för att delta i arbetet och klara implementeringen.

Bostäder för att bibehålla självständighet bland äldre Malmöbor

Arbetet med bostadsförsörjning i Malmö stad ska bidra till att Malmö har en attraktiv och inkluderande bostadsmarknad och att bostadsbyggande svarar mot den demografiska utvecklingen och olika gruppers varierande köpkraft, efterfrågan och behov, i alla delar av staden. Bostadsförsörjningen i staden ska inriktas på att förbättra situationen för utsatta grupper så att fler kan få tillgång till en god bostad och goda bostadsmiljöer till rimlig hyra i en mer blandad stad.

Bostadsförsörjningen är en del av samhällsplaneringen och i hög grad en samordningsfråga snarare än en sektorsfråga, vilket kräver ett långsiktigt strategiskt och samordnat arbete mellan flera nämnder i staden för att just utsatta grupper ska få sina bostadsbehov tillgodosedda. Socialtjänsten ska medverka i samhällsplaneringen och bidra med kunskap om levnadsförhållanden för olika grupper i Malmö. Eftersom bostäder byggs och hyrs ut på en marknad som styrs av mekanismer som ofta inte är till gagn för socialnämndernas målgrupper behöver nämnden på olika sätt främja dessa gruppers rättighet till en bostad som tillgodoser deras behov.

För hälsa-, vård- och omsorgsnämnden har bostadsförsörjningen flera dimensioner som påverkar nämndens uppdrag. Om fler äldre Malmöbor kan bo så att deras självständighet bevaras har det potential att minska andelen av äldre som har behov av insatser från nämnden. Valfärden i stort och äldreomsorgen i synnerhet har stora utmaningar kopplat till kompetensförsörjning och staden behöver vara både attraktiv att arbeta i och bo i för att främja kompetensförsörjningen inom valfärden. Detta kan vara en utmaning på en bostadsmarknad med brist på hyresrätter i det lägre kostandsspannet och ett överskott av nybyggnation med höga hyror. Samtidigt har hyresnivåerna generellt ökat i förhållande till lönenivåerna inom yrkesgrupper som är avgörande för äldreomsorgen.

Nämnden har medverkat i framtagandet av stadens bostadsförsörjningsprogram och flertalet kommande åtgärder med såväl stadsbyggnadsnämnden, kommunstyrelsen och tekniska nämnden pågår för att tillgängliggöra fler bostäder för äldre i Malmö.

Ändamålsenliga lokaler

Att säkra tillgång till ändamålsenliga lokaler är fortsatt viktigt. Innan 2033 behöver nämnden 400 nya platser på vård- och omsorgsboenden. Det ställer krav på ett gediget förarbete och funktionsprogram men även att

frågan om äldres plats i samhället lyfts upp i staden. Därtill krävs att mark finns tillgängligt på platser i staden där äldre vill bo och leva.

Nämnden avser att inom ramen för stadens bostadsförsörjningsprogram och angivna åtgärder delta i arbetet för tekniska nämndens åtgärd som avser att utveckla arbetssätt som tillgodoser markbehovet för utbyggnad av boståndsbedömda bostäder för socialnämndernas verksamheter. Nämnden kommer även delta i stadsbyggnadsnämndens åtgärd att etablera en arbetsordning för lokalisering av boståndsbedömda bostäder på lång och kort sikt.

Arbetet med ändamålsenliga lokaler är fortlöpande med fokus på underhåll och funktionalitet. Nämndens verksamheter har identifierat att samlokalisering i större utsträckning än idag kan leda till bättre gemensamt nyttjande av resurser och ökad samverkan. Idag pågår arbete med den första hemtjänsthubben där olika verksamheter ska dela lokaler för att bättre kunna samarbeta och hjälpas åt. Om hemtjänsthubben ger önskad effekt kan det bli aktuellt fler, då behöver nämnden identifiera var i staden dessa hubbar ska lokaliseras för att fungera på ett bra sätt.

Kompetens och kvalitet i fokus för framtidens insatser

För att säkerställa att nämnden framöver kan möta behov och önskemål hos äldre i Malmö och för att nyttja medarbetares kompetens rätt är ett sätt att prioritera och/eller dela arbetsuppgifter. Detta kan exempelvis handla om att dela upp serviceinsatser som nämnts ovan. Nämnden har påbörjat dialoger med serviceförvaltningen och arbetsmarknads- och socialförvaltningen för att se vilka möjligheter och vilket intresse som finns.

Hemsjukvård för personer med personlig assistans

Efter en genomlysning av funktionsstödsnämndens ekonomi, på uppdrag av kommunfullmäktige, framkom att den totala kostnaden för hemtjänst har ökat hos funktionsstödsnämnden sedan nämnden tog över utförandet för sin målgrupp. Ansvarig för genomlysningen föreslog att hälsa-, vård- och omsorgsnämnden skulle ta tillbaka utförandet av hemtjänst för målgruppen. Efter en riskanalys inkluderades även hemsjukvården i tjänsteköpet. Nämnden har tagit över all hemsjukvård för personer som har hemtjänst och för övriga personer som har hemsjukvård men som inte har hemtjänst.

Gruppen som har personlig assistans har i vissa fall hemsjukvård. Gruppen har särskilda behov som skiljer sig från hälsa-, vård- och omsorgsnämndens ordinarie målgrupper vilket kräver ny kompetens. Nämnden planerar för att ta över hemsjukvården även för denna grupp.

Stärka konkurrenskraften

För att möta framtidens behov inom äldreomsorgen krävs en målmedveten satsning på att stärka nämndens konkurrenskraft som arbetsgivare. Genom att säkerställa en långsiktigt hållbar lönebildning, förbättra chefers organisatoriska förutsättningar och investera i kompetensutveckling skapas attraktiva arbetsvillkor som gör det möjligt att behålla, rekrytera och utveckla medarbetare med rätt kompetens.

Lönebildning

Lönebildningen ska skapa goda förutsättningar att behålla, rekrytera och utveckla medarbetare med rätt kompetens och bidra till att verksamheterna når målen. Arbetsmarknadsprognoser indikerar arbetskraftsbrist i flera av nämndens största yrkesgrupper under de kommande åren. Nämnden upplever redan idag svårigheter i kompetensförsörjningen av flera kritiska yrkesgrupper. För att kunna möta dessa utmaningar och säkerställa en hållbar kompetensförsörjning krävs tillräcklig finansiering för att genomföra nödvändiga lönejusteringar, både inom yrkesgrupper och i förhållande till andra.

Behov av att minska löneskillnader och förbättra lönestrukturen

Nämnden behöver fortsätta att förbättra lönestrukturen genom att årligen fastställa mål för önskvärd lönestruktur. För att undvika en alltför sammanpressad lönestruktur och i stället främja en ökad lönespridning krävs finansiering av riktade insatser.

Flera yrkesgrupper inom nämndens kärnverksamhet har omotiverat lägre medellöner än stadens genomsnitt i samma arbetsvärderingsintervall. För att minska dessa omotiverade löneskillnader krävs en ökning av medellönen i flera av nämndens yrkesgrupper. Detta är en nödvändig investering för att säkerställa att nämnden kan behålla och attrahera kvalificerade medarbetare i äldreomsorgen.

Delade turer

Nämnden har uppdraget att successivt fasa ut delade turer. Flera olika lösningar kommer krävas. Nämnden fortsätter det påbörjade arbetet under kommande år.

Chefstäthet

I dagsläget finns det chefer i nämndens kärnverksamhet med ansvar för alltför stora personalgrupper, ofta över 40–50 medarbetare. Detta begränsar möjligheten till ett närvarande ledarskap, vilket i sin tur påverkar arbetsmiljö, personalhälsa och kvaliteten i omsorgen negativt. Forskning visar att stora kontrollspann, det vill säga antalet underställda per chef, leder till ökad stress, högre sjukfrånvaro och sämre förutsättningar för ett hållbart ledarskap.

Malmö stad har beslutat om ett riktvärde om max 30 medarbetare per chef senast år 2030. För att ta reda på vad som är en rimlig nivå i nämndens verksamheter kommer verktyget Chefoskopet att användas under 2026. Det används i hela Malmö stad för att kartlägga chefers organisatoriska förutsättningar. Resultatet blir ett underlag i bedömningen av hur många medarbetare varje chef bör ha. Detta är ett viktigt steg mot att skapa långsiktigt hållbara arbetsvillkor i äldreomsorgen. För att nå målet krävs investeringar i fler chefer. Kostnaderna tros delvis vägas upp av minskad sjukfrånvaro, lägre personalomsättning och förbättrad vårdkvalitet, men kommer att kräva finansiering.

Att minska antalet medarbetare per chef är en jämställdhetsfråga. Äldreomsorgen är en kvinnodominerad sektor där organisatoriska

förutsättningar ofta är sämre än i mansdominerade verksamheter. Genom att stärka ledarskapet bidrar nämnden till mer jämlika arbetsvillkor och ökad attraktivitet i yrket.

Kompetensutveckling

För att säkerställa en långsiktigt hållbar äldreomsorg krävs fortsatta investeringar i kompetensutveckling. Kompetensutveckling inom äldreomsorgen är inte en tillfällig åtgärd men finansieras till stor del av tidsbegränsade statsbidrag. Den statliga satsningen Äldreomsorgslyftet finansierar i dag grundutbildning till undersköterska, kurser i svenska språket och vidareutbildning inom bland annat demensvård för nämndens omvårdnadspersonal. Behoven av att genom dessa och andra insatser investera i befintlig personal och stärka kompetensen kommer även fortsättningsvis att vara stora.

Kommunbidrag

Här besvarar nämnden följande frågeställningar:

- Vilka ekonomiska effekter kan uppnås till följd av förändrat arbetssätt/ samarbete med andra på kort och lång sikt?
- Vilka förändringar som innebär ökade kostnader eller lägre intäkter kommer att påverka nämndens verksamhet 2026? Vilken effekt får detta på nämndens behov av kommunbidrag?
- Vilka förändringar pågår eller planeras inom nämndens verksamhet som innebär minskade kostnader eller högre intäkter? Vilken effekt får detta på nämndens behov av kommunbidrag?

Äldreomsorgen befinner sig i en föränderlig omvärld. En stor del av befolkningen förväntar sig att äldreomsorgen även framöver ska tillgodose den äldre befolkningens behov i större eller åtminstone lika stor utsträckning som idag. Antalet äldre Malmöbor (69+) förväntas öka med nästan 9 500 personer fram till år 2035. Livslängden ökar och utvecklingen visar på ett mer omfattande vårdbehov. Under 2025 träder den nya socialtjänstlagen i kraft som kräver en förändring i arbetssätt där större fokus läggs på förebyggande arbete.

Ekonomiska effekter genom samarbete med andra

För att driva omställningen med det förebyggande arbetet framåt behövs samarbeten med aktörer inom civilsamhället. En förutsättning för detta är en finansiering som möjliggör en långsiktighet i samarbetet. Idag finansieras detta med riktade statsbidrag som beviljas från år till år.

En samlad hemtjänst inom staden är genomförd där nämnden har tagit över utförandet av hemtjänst för funktionsstödsnämndens brukare. Ett arbete pågår med övertag av även hemsjukvård för funktionsstödsnämndens brukare.

Förändringar som innebär ökade kostnader eller minskade intäkter

Delar av nämndens verksamhet finansieras med riktade statsbidrag vilket riskerar att leda till en underfinansierad verksamhet på sikt när bidragen dras in. I översynen av utjämnningssystemet föreslår kommittén i betänkandet att 17 riktade statsbidrag ska inordnas i det generella statsbidraget från och med januari 2026. Två av dessa statsbidrag berör nämndens verksamhetsområde, statsbidrag för att säkerställa en god vård och omsorg om äldre och statsbidrag för att förebygga ofrivillig ensamhet bland äldre. För 2025 erhåller Malmö stad 98,9 mkr avseende statsbidraget för att säkerställa en god vård och omsorg om äldre, varav nämnden erhåller 97,1 mkr. Statsbidraget för att förebygga ofrivillig ensamhet föregås av projektansökan där det ännu inte finns beslut om tilldelade medel för 2025. Statsbidraget för att säkerställa en god vård och omsorg om äldre har funnits sedan 2021. Första året hanterade Malmö stad det som ett generellt statsbidrag och nämnden erhöll kommunbidrag. Från och med 2022 minskade nämndens kommunbidrag och nämnden erhöll i stället bidraget direkt från Socialstyrelsen. Då detta är medel som nämnden först fick som

kommunbidrag och som har funnits under flera år och till ett stort belopp finansierar detta inte engångsinsatser i nämndens verksamheter utan numera ordinarie verksamhet. Detta innebär att nämnden är i behov av motsvarande kommunbidragsökning om det riktade statsbidraget övergår till ett generellt statsbidrag.

Omställningen på flera plan som nämndens verksamheter ställs inför behövs för att finansiera ökade kostnader inom ett flertal områden.

Omställningsarbetet för att möta morgondagens behov hos de äldre Malmöborna kommer ske samtidigt som nämnden fortsatt arbetar med att säkerställa att dagens brukare får sina behov tillgodosedda. Nämnden arbetar med att ställa om organisationen för att möta målgruppen i ett tidigare skede och behöver då omfördela befintliga och nya resurser till att även nå en målgrupp som nämnden idag sällan eller inte alls möter. Målsättningen är att öka självständigheten och på sikt skjuta upp behovet hos äldre Malmöbor.

Vårdtyngden hos brukare och patienter ökar. Inom hemtjänsten och särskilt boende krävs allt oftare dubbelbemanning och inom hälso- och sjukvårdsverksamheten har kategorin avancerad hemsjukvård ökat vilket visar på hur vårdtyngd och komplexitet ökat hos nämndens målgrupp.

Malmö stad har beslutat om ett riktvärde om max 30 medarbetare per chef senast 2030. I dagsläget har många chefer i förvaltningen över 40-50 medarbetare.

Nämnden behöver fortsatt investera i kompetensutveckling. Idag sker kompetensutveckling till största delen med tidsbegränsade statsbidrag.

Nämnden behöver fortsätta minska löneskillnader och förbättra lönestrukturen.

Nämnden har i uppdrag att successivt fasa ut delade turer. För att klara omställningen på alla boenden krävs personalförstärkning lördagar och söndagar. Hur stor kostnadsökningen blir är beroende på val av lösningar. Troligen behöver förvaltningen arbeta med olika lösningar för att fasa ut delade turer.

Ett arbete pågår kring att säkra ändamålsenliga lokaler för nämndens verksamheter. 400 nya platser på vård- och omsorgsboenden behövs innan 2033 samtidigt som en del av nämndens övriga lokaler inte fullt ut är ändamålsenliga.

Pågående eller planerade förändringar inom nämndens verksamhet som innebär lägre kostnader eller ökade intäkter

Utifrån de utmaningar och omställningsarbete nämnden står inför sker ett aktivt arbete för att säkerställa ett effektivt nyttjande av resurserna.

Ett intensivt arbete pågår sedan tidigare inom förvaltningen för att tillse att egen verksamhet vid varje tidpunkt är rätt dimensionerad utifrån Malmöbons behov. Under 2024 avvecklades ett korttidsboende och två

dagverksamheter är tillfälligt pausade. Ett arbete pågår för att minska ledtiderna vid inflyttning på särskilt boende. Hälsa- och sjukvårdsverksamheten inom förvaltningen redovisar fortfarande underskott. Arbeta pågår med att minska behovet av externa bemanningssjuksköterskor samtidigt som verksamhetens uppdrag ses över.

Riktade statsbidrag och övriga bidrag

Riktade statsbidrag

RIKTADE STATSBI DRAG, benämning/ ändamål	Ansvarig myndighet/ bidragsgivare	Prognos 2025	Prognos 2026
Säkerställa en god vård och omsorg om äldre personer	Socialstyrelsen	97 142	0
Äldreomsorgslyftet	Socialstyrelsen	38 732	35 000
En god och nära vård	Socialstyrelsen	19 614	15 000
En mer förebyggande och kunskapsbaserad socialtjänst	Socialstyrelsen	7 500	10 000
Hälsosamtal för äldre	Socialstyrelsen	2 224	2 000
Stärka kommunernas arbete med socialtjänsten och hälso-och sjukvårdens beredskap	Socialstyrelsen	1 500	?
Motverka ofrivillig ensamhet bland äldre	Socialstyrelsen	?	?
RIKTADE STATSBI DRAG	Summa	166 712	62 000

Övriga bidrag

ÖVRIGA BI DRAG, benämning/ ändamål	Ansvarig myndighet/ bidragsgivare	Prognos 2025	Prognos 2026
Momsbidrag	Skatteverket	38 000	38 000
Varaktig vård	Migrationsverket	1 500	1 500
Investeringsbidrag	Länsstyrelsen Skåne	1 700	0
ÖVRIGA BI DRAG	Summa	41 200	39 500

Riktade statsbidrag

Säkerställa en god vård och omsorg om äldre personer

Statsbidragets syfte är att möjliggöra förbättringar och utveckling av verksamheten. 4 miljarder fördelas till kommunerna varje år. Malmös tilldelning 2025 var 98 941 tkr varav Hälsa-vård och omsorgsnämnden tilldelning var 97 142 tkr. I översynen av utjämningssystemet föreslår kommittén i betänkandet att detta statsbidrag ska inordnas i det generella statsbidraget från och med januari 2026. Statsbidraget har funnits sedan 2021. Första året hanterade Malmö stad det som ett generellt statsbidrag och nämnden erhöll kommunbidrag. Från och med 2022 minskade nämndens kommunbidrag och nämnden erhöll i stället bidraget direkt från

Socialstyrelsen.

Äldreomsorgslyftet

Statsbidraget syftar till att stärka kompetensen inom kommunalt finansierad vård och omsorg genom att ge ny och befintlig personal möjlighet att genomgå utbildning på betald arbetstid. Statsbidraget ska finansiera lönekostnaden för den tid som den anställde är frånvarande på grund av studier. 1,7 miljarder fördelas till kommunerna varje år och satsningen sträcker sig till och med 2026. Malmös tilldelning 2025 är 40 883 tkr varav Hälsa- vård och omsorgsnämndens tilldelning är 38 732 tkr.

En god och nära vård

Regeringen har beslutat om en ny förordning om statsbidrag till regioner och kommuner för att stärka omställningen till god och nära vård. Tidigare år skedde utbetalning och redovisning via Skånes Kommuner från och med 2025 har Socialstyrelsen ansvaret för anvisningar och rekvisering av medlen. 750 mkr fördelas till kommunerna. Omställningsarbetet ska vara klart 2027. Malmös tilldelning 2025 är 30 175 tkr varav Hälsa-vård och omsorgsnämndens tilldelning är 19 614 tkr.

En mer förebyggande och kunskapsbaserad socialtjänst

Regeringen har gett Socialstyrelsen i uppdrag att betala ut statsbidrag till kommunerna för att, inför införandet av en ny socialtjänstlag, stödja kommunerna i omställningen till en långsiktigt hållbar, mer förebyggande och kunskapsbaserad socialtjänst. 2025 fördelas 1,1 miljarder till kommunerna för bemanning och kompetenshöjande insatser för att verka i linje med den nya socialtjänstlagens syfte och att på olika sätt stärka förutsättningarna för att verksamheten ska bedrivas i enlighet med vetenskap och beprövad erfarenhet. Under perioden 2026–2028 avsätts 2,2 miljarder årligen. Malmös tilldelning 2025 är 34 339 tkr varav Hälsa-vård och omsorgsnämnden tilldelas 7 500 tkr.

Hälsosamtal för äldre

Statsbidragets syfte är att motverka ensamhet bland äldre genom hälsosamtal. 97 mkr fördelas till kommunerna 2025. Malmös tilldelning är 2 224 tkr. Regeringen avsätter 100 mkr per år.

Stärka kommunernas arbete med socialtjänsten och hälso-och sjukvårdens beredskap

Syftet med statsbidraget är att kommunerna ska kunna genomföra åtgärder för att stärka socialtjänsten och hälso- och sjukvårdens beredskap så att verksamheterna kan upprätthållas under höjd beredskap. För 2025 fördelas 280 mkr. Malmös tilldelning är 4 802 tkr varav Hälsa- vård och omsorgsnämnden tilldelas ca 1 500 tkr.

Motverka ensamhet bland äldre

Statsbidrag för projekt med syfte att stödja och underlätta för äldre att delta i sociala och hälsofrämjande aktiviteter med likasinnade inom sitt intresseområde. Regeringen har avsatt 48,5 mkr. 2024 ansökte Malmö om 2 475 tkr och beviljades 545 tkr. 2025 har Malmö ansökt om 2 045 tkr. Socialstyrelsen har ännu inte beslutat om tilldelning.

Övriga bidrag

Investeringsbidrag

Investeringsbidrag avseende särskilda boendet Soltofta. Bidraget upphör 2025.

Begäran om investeringsram

Investeringsram

Begäran om investeringsram 2026 samt plan för 2027-2031 (belopp i tkr)

Investeringstyp	Begäran 2026	Plan 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030	Plan 2031
Inventarier/Lokalanpassningar	45 000	35 000	45 000	35 000	55 000	35 000
Summa investeringsram	45 000	35 000	45 000	35 000	55 000	35 000

Arbetet med att inventera förvaltningens samtliga lokaler utifrån ombyggnadsbehov, underhåll och renoveringsbehov samt utifrån infrastruktur för välfärdsteknik fortskrider. Syftet är att få till en sammanhållen investeringsstyrning.

För 2026 äskar nämnden en investeringsram på 45 000 tkr.

2028 planeras för ett nytt gruppboende och 2030 planeras det för ytterligare två gruppboenden.